

Stichting WEC NEDERLAND
Waalstraat 40
8303 DH Emmeloord

RAPPORT

inzake

de jaarrekening over het
boekjaar 2025

van Stichting WEC NEDERLAND

INHOUDSOPGAVE

		Pagina
	Voorwoord	
1	Opdracht	1
2	Samenstellingsverklaring	2
3	Algemeen	3
	Jaarverslag bestuur	5
	Jaarrekening	
A	Balans per 31 december 2025	7
B	Staat van baten en lasten over 2025	8
C	Kasstroomoverzicht per 31 december 2025	9
D	Grondslagen voor financiële verslaglegging	10
E	Toelichting op de balans per 31 december 2025	14
F	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025	21
G	Ondertekening bestuur	27
	Overige gegevens	
A	Mededeling omtrent het ontbreken van een controleverklaring	29
B	Bezoldiging bestuurders	29
	Bijlagen	
1	Overzicht materiële vaste activa per 31 december 2025	31
2	Staat van baten en lasten Cornerstone over 2025	33
3	Toelichting op de staat van baten en lasten Cornerstone over 2025	34

Het bestuur van
Stichting WEC NEDERLAND
Waalstraat 40
8303 DH Emmeloord

Wezep, 18 mei 2026

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij rapport uit omtrent de jaarrekening 2025 van Stichting WEC NEDERLAND te Emmeloord.

1. OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening van uw stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 1.255.041 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € 24.126, beoordeeld.

2. SAMENSTELLINGSVERKLARING

De jaarrekening van Stichting WEC NEDERLAND te Emmeloord is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn 650 "Fondsenwervende instellingen" van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting WEC NEDERLAND.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Wezep, 18 mei 2026

KRC Van Elderen accountants | belastingadviseurs B.V.

w.g. H.M. Hazeleger
Accountant-Administratieconsulent

3 ALGEMEEN

3.1 Oprichting

Stichting WEC NEDERLAND is opgericht d.d. 15 november 2012 en is statutair gevestigd te Emmeloord.

3.2 Doelstelling

De stichting heeft tot doel mee te werken aan de activiteiten van de internationale en interkerkelijke zendingsgemeenschap 'Worldwide Evangelization for Christ', gevestigd in Singapore en de Nederlands sprekende christenheid te confronteren met de uitdaging van de nog niet vervulde opdracht van Christus om het evangelie te verkondigen aan de gehele schepping. Zij wil dit bereiken door:

- het geven van voorlichting over het werk van de stichting;
 - het geven van voorlichting over opleiding en uitzending als zending;
 - het overmaken van ontvangen giften aan de werkers van de stichting;
 - het houden van zendingsconferenties en zendingsbidstonden;
 - het aanmoedigen van Christenen tot een leven van gebed, zelfverloochening en offer;
 - het in stand houden van scholen met een opleiding tot zending.
- Cornerstone is het trainingscentrum van Stichting WEC NEDERLAND.

3.3 Bestuur

Het dagelijks bestuur bestond per 31 december 2025 uit:

- de heer A.A. Yáñez Vergara, voorzitter
- mevrouw T. Aartsma-de Jonge, penningmeester
- mevrouw R.K. Schoonveld-van der Zwan, secretaris

Overige bestuursleden

- alle langer dan één jaar in Nederland verblijvende werkers van de stichting.

3.4 Instelling van algemeen nut

Stichting WEC NEDERLAND valt onder de Algemeen Nut Beogende Instelling en heeft derhalve een ANBI verklaring gekregen.

3.5 VPB en BTW

Gegeven haar activiteiten wordt Stichting WEC NEDERLAND in beginsel niet als ondernemer aangemerkt voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting. Voor de omzetbelasting zijn alle activiteiten van de stichting vrijgesteld op basis van artikel 11 lid 1f Wet op de Omzetbelasting 1968.

3.6 Beleggingsbeleid

Het strategische beleggingsbeleid van Stichting WEC NEDERLAND is gericht op het vermijden van risico. De overtollige liquide middelen worden aangehouden op bank- en spaarrekeningen. Stichting WEC NEDERLAND doet geen beleggingen in aandelen en obligaties.

3.7 Fondswervingsbeleid

De stichting heeft geen actief beleid voor het verwerven van financiële steun.

3.8 Jaarverslag

Het jaarverslag is beschikbaar op de website www.wec-nederland.nl/financien/.

3.9 Omzetting van de opdracht

In het onderhavige boekjaar is de aard van onze opdracht gewijzigd van een beoordelingsopdracht naar een samenstelopdracht met betrekking tot de jaarrekening 2025 van Stichting WEC Nederland.

Deze wijziging is tot stand gekomen na gezamenlijk overleg met het bestuur van Stichting WEC Nederland. Het bestuur heeft vastgesteld dat, gelet op de aard, omvang en complexiteit van de activiteiten van de stichting, een beoordelingsopdracht niet (langer) noodzakelijk wordt geacht. Voorts is bij deze afweging in aanmerking genomen dat de omzetting naar een samenstelopdracht leidt tot een reductie van de met de opdracht samenhangende kosten.

De omzetting van de opdracht heeft geen invloed op de in deze jaarrekening opgenomen cijfers, noch op de vergelijkende cijfers. De wijziging heeft uitsluitend betrekking op de aard en omvang van de uitgevoerde werkzaamheden en het niveau van zekerheid dat daarbij wordt verstrekt.



JAARVERSLAG BESTUUR



Jaarverslag 2025

Stichting WEC Nederland



Teken van hoop voor de volken in het Midden Oosten



Geachte lezer,

Dit jaarverslag beschrijft de activiteiten van Stichting WEC Nederland met betrekking tot 2025. De stichting is onderdeel van WEC Internationaal, een zendingsorganisatie met dit jaar 2021 zendingswerkers van 78 nationaliteiten. WEC (Wereldwijde Evangelisatie voor Christus) reikt al 113 jaar uit naar mensen die geen of weinig toegang hebben tot het goede nieuws van Jezus Christus, vooral daar waar geen kerk is. WEC werkt veelal met internationale teams in ongeveer 90 landen onder de minst bereikte bevolkingsgroepen om hen het Evangelie te brengen en om groepen gelovigen te helpen om anderen tot discipelen van Jezus Christus te maken. In dit verslag geven we kort weer wat we bij WEC Nederland in 2025 hebben bereikt en hoe we dat gedaan hebben.

Onze visie

Christus bekend, geliefd en aanbeden te zien worden onder onbereikte bevolkingsgroepen.

Onze missie

WEC Nederland heeft als doel om de onbereikten met het Evangelie van Christus te bereiken en het uitzenden van werkers mogelijk te maken door hen in beweging te brengen, toe te rusten en te ondersteunen.

Activiteiten in 2025

Op onze jaarlijkse conferentie was het thema 'God of Wonders – Hope for the future'. De conferentie vond plaats op onze Bijbelschool Cornerstone in Beugen. Samen dachten we na over het belang om de crisis achter ons te laten en te beginnen te bouwen aan een nieuwe toekomstvisie. Op de conferentie werd besloten om een extern onderzoek van advocaten in te schakelen om vast te stellen of onze legale status toekomstbestendig is. De resultaten werden gepresenteerd op de bestuursvergadering in september. Het advies van de juristen is dat Cornerstone en WEC Nederland twee verschillende stichtingen worden. In 2026 gaan we vervolgstappen ondernemen. Er was ook tijd voor onderlinge ontmoeting en het delen van verhalen uit het werkveld. De regioleiders van WEC Europa, Wayne & Miriam Cowpland waren hierbij aanwezig.

Begin 2025 waren er in totaal 72 actieve lange termijn zendingswerkers van twaalf verschillende nationaliteiten werkzaam bij WEC Nederland, 38 in het binnenland en 34 in het buitenland. Daarnaast hebben we 22 gepensioneerde werkers, nog altijd aan onze organisatie verbonden, waarvan er vier buiten Nederland wonen; één van hen is overleden.

Er zijn in 2025 zes personen voor korte termijn (tot drie jaar) uitgezonden en we hebben zes lange termijn werkers aangenomen. We namen afscheid van drie lange termijn en twee korte termijn werkers. Het totaal van actieve werkers aan het eind van 2025 was 79, waarvan 65 (officiële) WEC-werkers, zeven geassocieerde werkers en zeven korte termijn werkers, die WEC Nederland als hun ondersteunende basis hebben. Verder waren er in 2025 17 buitenlandse werkers werkzaam bij WEC Nederland, voornamelijk op onze internationale zendingsbijbelschool Cornerstone, Centre for Intercultural Studies, in Beugen. Deze school maakt onderdeel uit van WEC Nederland. Bovendien valt er een buitenlands echtpaar, dat in België werkzaam is, onder de verantwoordelijkheid van WEC Nederland.

WEC Nederland was in 2025 vooral actief op het terrein van werven, voorbereiden, begeleiden en uitzenden van zendingswerkers. Verder waren er WEC-zendingswerkers actief onder migranten in Nederland. Bovendien hebben we mensen opgeleid tot zendingswerker in onze zendingsbijbelschool Cornerstone. De promotie- en wervingsactiviteiten hadden tot doel om deze hoofdtaken in bredere kring onder de aandacht te brengen. De ondersteuning van werkers in het buitenland gebeurde door regelmatig contact te houden (zie verder bij punt 1: het faciliteren van zendingswerkers). Als werkers tijdelijk in Nederland waren, hadden we een gesprek om te evalueren hoe het gaat. De werkzaamheden kunnen grofweg als volgt worden verdeeld:

1. Het faciliteren van zendingswerkers

De medewerkers op het hoofdkantoor in Emmeloord zorgden voor de financiële administratie voor de zendingswerkers in het veld: ontvangen giften werden doorbetaald aan de betreffende werkers en projecten. Zendingswerkers werden bezocht ter ondersteuning in hun situatie. Zeven gezinnen en negen alleenstaande zendingswerkers kwamen op bezoek voor een gesprek en ook was er regelmatig contact met zendingswerkers via e-mail, Teams Chat, WhatsApp en telefoon. Bovendien was er contact met de leiders van de afdelingen waar Nederlandse WEC'ers werkzaam zijn in het buitenland, over het wel en wee van de werkers. Dit allemaal om goede zorg te kunnen bieden aan onze werkers (membercare). Nieuwe werkers werden geholpen met het opzetten van een Thuisfrontteam, het opbouwen van een achterban. Dit alles ter ondersteuning, om het onze zendingswerkers mogelijk te maken hun werk te doen in de zekerheid dat we achter hen staan en zorg voor hen willen dragen. Een ander onderdeel dat bijdraagt aan de voorbereiding van zendingswerkers is de zogenaamde Candidate Orientation (CO). In 2025 hadden we één CO met vier lange termijn kandidaten en drie WEC-oriëntaties, voor drie korte termijn en twee terugkerende lange termijn werkers, één staflid voor Cornerstone en voor drie nieuwe partners. Ook werden er debriefings gehouden met de teruggekeerde werkers.

2. De promotie; het werven en selecteren van zendingswerkers

Om nieuwe zendingswerkers te informeren en begeleiden organiseerden wij, in samenwerking met OMF, Wycliffe en Interserve, in 2025 een Xplore Mission-weekend met 17 geïnteresseerden. In oktober was de Xplore Mission-dag met dertien deelnemers. Tijdens dit weekend en op deze dag konden deelnemers zich oriënteren op zending.

In 2025 werden op ons kantoor of digitaal oriënterende gesprekken gevoerd met zo'n veertig potentiële zendingskandidaten. Enkelen van hen zijn daarna de opleiding op Cornerstone of elders gaan doen. Hopelijk zullen zij zich na het voltooien van de opleiding bij WEC aansluiten. Om de activiteiten van WEC breder bekend te maken, is door de afdeling Media actief ingezet op zichtbaarheid via onze mediakanalen. In 2025 waren er veel mogelijkheden om mensen te interesseren voor ons werk. Zo waren we onder andere aanwezig bij het christelijke event 'Opwekking', waar 70.000 christenen samenkwamen om het Pinksterfeest te vieren. Tijdens deze conferentie konden we gesprekken voeren met geïnteresseerden. In een aantal gevallen leidde dit tot een oriëntatiegesprek op ons kantoor. Onze missie om de onbereikte volken te bereiken met het Evangelie blijft en we zouden graag zien dat meer jongeren zich bij onze missie gaan aansluiten. Het WEC-magazine REACH dat is bedoeld om onze achterban te informeren, is in 2025 twee keer als geprinte versie uitgekomen. Voor het eerst hebben

we ook een digitale versie uitgegeven. Zo hopen we zowel onze oudere achterban als nieuwe jongere lezers te trekken en te enthousiasmeren voor onze missie.

3. Het bidden voor de zendingswerkers

Gebed wordt wel de motor in het leven en bediening van een christen genoemd. Om gebed te stimuleren voor onze zendingswerkers en velden gaven we maandelijks een gebedskalender uit met dank- en gebedspunten van Nederlandse zendingswerkers. We hebben over onbereikte volken geschreven op Facebook, Instagram en op onze website, om gebed te stimuleren. Bovendien beginnen we onze werkdagen met gebed voor onze werkers op het zendingsveld.

4. Het bewust maken van de noodzaak tot zending onder onbereikte volken

Een aantal van onze zendingswerkers verzorgde (s)preekbeurten en presentaties in verschillende gemeenten over zending onder onbereikte volken. Ook werden gemeenten en predikanten bezocht om voorlichting te geven over het ondersteunen van zendingswerkers, met name in gemeenten van onze werkers. Bij nieuwe werkers bezochten we de zendende gemeenten om samen met hen de uitzending goed af te stemmen. We spraken met de gemeenteleiding, de verantwoordelijken voor zending en waren aanwezig bij de uitzenddienst van onze werkers. We proberen ons steeds meer naar gemeenten toe te bewegen, om doelgericht samen te werken op het gebied van zending. Verder waren we betrokken bij de Kairos-cursus, die bedoeld is om gemeenten te stimuleren meer met wereldzending bezig te zijn. In 2025 was één van onze werkers als ‘facilitator’ betrokken bij een aantal Kairos-cursussen in Nederland.

5. Het betrokken zijn bij het werken met migranten in Nederland

Een aantal gepensioneerden was actief om asielzoekers en migranten op te zoeken en het Evangelie te delen. Zo zetten zij hun zendingservaring nog regelmatig in om mee te werken aan het bereiken van mensen met het Evangelie. Anderen werkten zowel met nieuwe als met autochtone Nederlanders. Eén van onze werkers was zowel in Nederland als in het buitenland betrokken bij het trainen van mensen om de AI Massira-cursus te kunnen geven. Sinds 2022 zijn we actief met het project Reaching Rotterdam. Het doel van dit project is om samenwerking te zoeken met lokale kerken en organisaties die onder verschillende onbereikte bevolkingsgroepen in Rotterdam en omgeving actief zijn en elkaars krachten en expertise te bundelen. Hiervoor werven we christenen uit binnen- en buitenland. Een Amerikaan en een Albanees zijn aangenomen om deze bediening te versterken. Jaarlijks terugkerende activiteiten zijn de netwerk-inspiratieavond in april, ‘bidden voor de burens’-week in september en een team van eerstejaarsstudenten van Cornerstone die een week komen meedraaien.

6. Het bijdragen aan de realisatie van de doelstellingen van WEC International

De werkers die vanuit Nederland zijn uitgezonden naar de verschillende werelddelen hielden zich vooral in teamverband bezig met het omzien naar de onbereikten in hun gastland door uit te reiken naar kinderen die leven in moeilijke omstandigheden, daklozen, verslaafden, zieken en mensen die nog nooit eerder het Evangelie hebben gehoord. Sommigen gaven les op een bijbelschool, internationale scholen of een universiteit, deden evangelisatiewerk of werkten mee aan de vertaling van de Bijbel in de lokale taal. Anderen waren meer praktisch bezig, zoals werken in een kliniek voor tb-patiënten, opvang en begeleiding van pelgrims of opvang van vermoeide

zendingswerkers of voorgangers. Sommigen hadden een ondersteunende rol, zoals op een school voor kinderen van zendingswerkers, waardoor de ouders zich konden richten op de doelen van WEC International: omzien naar de onbereikten en hen te bereiken met het Evangelie, gemeenten stichten en het werven van nieuwe zendingswerkers. Nieuwe werkers doen eerst twee jaar taal- en cultuurstudie in hun gastland. In 2025 was één werker in deze fase van haar uitzending.

7. Het opleiden tot zendingswerkers op Cornerstone

WEC Internationaal heeft wereldwijd vier trainingscentra met als doel het geven van een allroundtraining voor een crossculturele zendingsbediening. De Engelstalige opleiding is speciaal gericht op het ontwikkelen van de benodigde kennis, vaardigheden en karaktereigenschappen die nodig zijn voor een effectieve missionaire bediening. In Nederland kennen we **Cornerstone, Bible College for Mission Training**, in Beugen. Deze school is onderdeel van WEC Nederland en heeft de afgelopen jaren veel studenten mogen opleiden voor een cross-culturele taak in zending. De studenten krijgen onderwijs, lopen stages in binnen- en buitenland en leven met elkaar in een internationale gemeenschap. In juli studeerden 21 studenten af. Op de school waren er 20 stafleden en 18 (parttime) vrijwilligers werkzaam. Er is één nieuw staflid bijgekomen. In augustus is het schooljaar begonnen met 21 eerstejaars en 19 tweedejaars studenten. Dit bracht het aantal studenten in 2025 op 40. Zie voor meer informatie: <https://cornerstonecollege.eu>

8. Het financieel beheer

Locatie Emmeloord

Het jaar 2025 mochten we afsluiten met een licht positief resultaat. De inkomsten waren bijna € 18.000 hoger dan begroot. Dit had onder andere te maken met een aantal eenmalige algemene giften. De ontvangen rente was bijna € 3.000 hoger dan begroot. Ook in 2025 hebben we tien procent van de algemene giften gedoneerd aan doelen buiten WEC.

De totale uitgaven waren ongeveer € 19.000 lager dan begroot. Dit verschil geeft een vertekend beeld. Voor onderhoudskosten was namelijk een bedrag van ruim € 15.000 begroot, terwijl er werkelijk € 2.600 is uitgegeven. In de begroting voor onderhoud zaten de kosten van de renovatie van een drietal toiletten. De werkelijke kosten hiervoor (ruim € 16.000) zijn niet ten laste gekomen van onderhoud, maar als investering opgenomen bij de post Materiële Vaste Activa op de balans.

De werkelijke werkerslasten waren ruim € 6.000 lager dan begroot, veroorzaakt door lagere uitgaven aan Membercare, gastvrijheid, vrijwilligers, teamkosten, trainingskosten en conferenties.

De huisvestingskosten waren € 13.000 lager dan begroot en dat heeft grotendeels te maken met de hierboven vermelde uitleg over de renovatie van toiletten. Verder waren de energiekosten iets lager dan begroot.

De uitgaven voor PR waren € 4.000 lager dan begroot. De algemene uitgaven PR lagen iets hoger dan begroot, maar de kosten voor het REACH magazine waren lager.

De kantoorkosten weken niet veel af van de begroting. Maar de overige kosten waren € 6.000 hoger dan begroot. Twee duidelijke oorzaken waren hiervoor: een advocatenkantoor heeft juridisch advies gegeven over de structuur van WEC Nederland

en de kosten hiervoor waren € 5.000 hoger dan wat we hadden begroot. Daarnaast hebben we € 1.700 meer uitgegeven aan donaties. Omdat we tien procent van de algemene inkomsten aan donaties weggeven en de algemene inkomsten hoger waren dan begroot, hebben we ook meer weggegeven dan begroot.

Van de Stichting Grace hebben we in 2025 twee giften ontvangen. Een bedrag van € 11.444 is toegevoegd aan het MK Studiefonds (zie pagina 8 voor een verdere toelichting). Verder hebben we € 25.000 ontvangen ten behoeve van algemene doeleinden. Dit hebben we als volgt verdeeld: € 10.000 is doorgestuurd naar Melusi Christian Community in Zuid-Afrika (zie pagina 9 voor een toelichting), € 1.200 is besteed aan een advertentiecampagne voor de Arabische Al Massira cursus en de rest is toegevoegd aan de algemene middelen. Van deze laatstgenoemde toevoeging hebben we een groot deel van onze juridische uitgaven (zie de beschrijving van de activiteiten van 2025 op pagina 2) kunnen bekostigen.

Locatie Cornerstone

Het boekjaar werd met een positief resultaat van € 40.000 afgesloten; dat is iets minder dan begroot (€ 45.000). De inkomsten waren 1% (€ 3.000) hoger dan begroot. We hadden € 8.000 meer inkomsten uit schoolgeld dan verwacht, maar ook € 5.000 minder aan giften. In totaal waren € 319.000 aan inkomsten begroot, daadwerkelijk waren de inkomsten € 322.000.

De uitgaven waren in totaal drie procent (€ 9.000) hoger dan verwacht (begroot € 274.000, realisatie € 283.000). De onderwijs gerelateerde kosten waren € 3.000 lager doordat we voorzichtig begroot hadden en er op een aantal posten minder kosten nodig waren dan verwacht. Ook op de kosten voor voedsel is € 2.000 minder uitgegeven dan begroot; ondanks het hogere aantal studenten is het de kok gelukt om ruim binnen het budget te blijven. De afschrijvingen zijn € 8.000 hoger uitgevallen dan begroot door een aanpassing van de afschrijving van de zonnepanelen en de vernieuwing van de elektrische bedrading. De kosten voor huisvesting zijn € 15.000 hoger uitgevallen dan verwacht doordat de verzekeringspremies door (achterstallige) herwaardering fors hoger uitgevallen zijn en ook de kosten voor elektra hoger waren dan verwacht. Verder zijn de algemene uitgaven € 2.000 hoger uitgekomen dan begroot, met name door de hogere kosten voor juridisch advies. Tenslotte hebben we € 8.000 minder uitgegeven aan beurzen (voor studenten die onvoldoende eigen middelen hebben) dan verwacht omdat minder studenten een beroep gedaan hebben op het Oost-Europees studentenfonds.

Algemeen

Het geloof in Gods voorziening in wat wij als organisatie nodig hebben is een belangrijke pijler in ons werk. Het is dan ook ons blijvende gebed dat er voor de werkers voldoende middelen blijven binnenkomen. We zijn dankbaar dat tot nu toe nog nooit een werker vanwege een tekort aan inkomsten zijn bediening heeft moeten staken.

Voor een volledig financieel overzicht kunt u de jaarrekening in PDF bekijken of downloaden op de website van WEC Nederland: <https://www.wec-nederland.nl>

De financiële jaarrekening van 2025 laat de samengevoegde exploitatierekening en balans zien van WEC Nederland voor de locaties Emmeloord en Cornerstone. De gebouwen waar onze stichting gebruik van maakt, zijn het eigendom van de stichting WEC-beheer. Deze stichting heeft een eigen jaarverslag, dat te vinden is op <https://www.wecbeheer.nl>.

6. Bestuur

Alle werkers van WEC Nederland die ook in Nederland wonen vormen het WEC-bestuur en staan ingeschreven bij de Kamer van Koophandel. Het bestuur komt bijeen tijdens de jaarlijkse WEC Nederland conferentie en nogmaals twee keer per jaar. Daarnaast is er een dagelijks bestuur (Branch Council), dat vaker vergadert en het leiderschap van WEC Nederland ondersteunt. De BC houdt zich bezig met beleids- en personeelszaken. De BC heeft het recht om besluiten te nemen, maar legt verantwoording af aan het bestuur. Dit doet zij onder andere door notulen te sturen naar het bestuur, waar op gereageerd kan worden. Alle belangrijke beslissingen worden door het bestuur gemaakt, inclusief het aannemen van nieuwe vrijwilligers.

7. Risicoverklaring

WEC Nederland is zich zeer bewust dat de wereld vol risico's zit. Sommige van onze werkers wonen in gebieden waar risico's gelden op het gebied van geweld, natuurrampen en politieke conflicten. Werkers die naar zulke gebieden gaan, krijgen als voorbereiding een veiligheidstraining. Ook krijgen al onze lange termijnwerkers in hun voorbereiding les over veiligheid: wat je zelf kunt doen om risico's te verminderen en wat te doen in een crisissituatie. We hebben in WEC Internationaal een deskundige op dit gebied, die hulp en advies geeft aan een crisisteam. Elke lokale afdeling van WEC Internationaal heeft een eigen 'Crisis Management Plan' en een 'Contingency Plan' om te weten wat men moet doen in geval van crisis.

Ook heeft elke afdeling een eigen 'Safeguarding Policy' en een 'Safeguarding Officer' die verantwoordelijk is voor de sociale veiligheid in WEC. Elke persoon die door WEC wordt uitgestuurd krijgt een Safeguarding training, om te weten wat men moet doen. Door screening van vrijwilligers middels het natrekken van referenties en verklaringen omtrent gedrag (VOG) trachten we deze risico's te verminderen.

We gaan zorgvuldig om met de persoonlijke gegevens van mensen die zich bij ons aanmelden voor een gesprek over eventuele uitzending en van degenen die door ons uitgezonden zijn. We maken gebruik van Office 365 om gegevens veilig uit te wisselen waar nodig, en ieder lid ondertekent onze internationale 'Data Protection Policy'. Zo willen we het risico verminderen dat gegevens in verkeerde handen terechtkomen.

Om financieel weerstand te kunnen bieden tegen calamiteiten is er een continuïteitsreserve gevormd. De grondslag voor deze reserve bestaat uit de hoogte van het bedrag van zes maanden uitvoeringslasten exclusief de doorbetaalde giften aan zendelingen. Voor Cornerstone is een continuïteitsreserve gevormd die bestaat uit zes maanden bestedingslasten exclusief afschrijvingen en donaties.

8. Toelichting MK Studiefonds

Het MK Studiefonds bestaat om zedingsgezinnen die bij WEC zijn aangesloten tegemoet te komen in de studiekosten voor de kinderen. MK staat voor 'missionary kid', oftewel 'zedingskind'. Gezinnen die in het buitenland wonen krijgen over het algemeen te maken met hoge studiekosten en ontvangen geen kinderbijslag. Vaak gaan de kinderen uit deze gezinnen naar internationale scholen, die over het algemeen niet door lokale overheden worden gesubsidieerd. In 2025 ontvingen wij van de Stichting Grace een gift van € 11.444. Vanuit het Studiefonds hebben wij vijf gezinnen mogen ondersteunen. Hoe deze ondersteuning de gezinnen heeft geholpen is te lezen in onderstaande reacties:

Azië

"Een belangrijke voorwaarde om in ons land te kunnen wonen en werken is geschikt onderwijs voor onze kinderen. We zijn heel blij met de Christelijke Internationale school waar onze kinderen met veel plezier naar toe gaan. Het schoolgeld is echter moeilijk op te brengen en daarom zijn we heel dankbaar voor de bijdrage vanuit het studiefonds, om dit zo mede mogelijk te maken."

Zuid-Afrika

"Ook afgelopen jaar hebben we weer ervaren wat een zegen het voor ons is geweest om een gift te mogen ontvangen uit het MK studiefonds. Afgelopen jaar is onze oudste zoon (14) begonnen in grade 8 bij een studiecentrum wat hem ook de mogelijkheid geeft om, naast het Zuid-Afrikaanse curriculum, ook een aantal Nederlandse vakken online te volgen, als overbrugging naar het Nederlands onderwijs in de nabije toekomst. We zijn zo dankbaar dat we dit mede door het studiefonds kunnen bekostigen. Onze dochter (12) en zonen van negen en zes jaar oud gaan naar een publieke school met goed onderwijs; het schoolgeld bedraagt ongeveer € 700 per kind per jaar. Onze dochter begint volgend schooljaar ook bij dit studiecentrum. Als ouders zijn we ontzettend dankbaar voor de ondersteuning in de schoolkosten van onze vier kinderen."

Kenia

"Met de ondersteuning vanuit het studiefonds konden we thuissscholing geven aan onze de kinderen (13, 11 en 9 jaar oud); Ze leren Engels, Duits and Nederlands. Ze houden van de schoolboeken en van hun vrienden uit de schoolgroepjes. De ondersteuning vanuit het studiefonds maakt het mogelijk dat we Gods werk mogen doen in Kenia: Anchor, een zedingsbijbelschoolopleiding voor Afrikanen."

Centraal Azië

"De bijdrage van het studiefonds was een bijzondere zegen en bemoediging voor ons dit jaar. Zonder de toezegging zouden we zijn overgestapt op thuisonderwijs, we waren daarvoor al aan het voorbereiden toen op het laatste moment toch de toezegging kwam en alle kinderen naar de christelijke internationale school konden. Het is fijn dat ze leren en spelen met vriendjes en vriendinnetjes. Lessen kunnen we thuis ook geven, maar

de sociale, emotionele en ook geestelijke ontwikkeling die ze maken op school zijn moeilijk te vervangen. En nu ze alle drie naar school gaan, hebben wij meer tijd en energie voor ons werk. We kunnen meer mensen ontmoeten en projecten bezoeken.”

Spanje

“Het studiefonds heeft ons geholpen met het bekostigen van de boeken, schriften, pennen en schrijfmateriaal die onze dochter van dertien jaar voor haar schooljaar nodig had. Haar school is publiekelijk en gratis. Onze zoon van 15 gaat naar een privéschool en deze kost €1.200 per jaar, inclusief schoolboeken, -materialen en -uniform. Voor hem is het echt de moeite waard dat we in die school hebben geïnvesteerd. Hij heeft nu goede cijfers en wordt ook goed geholpen met een keuze maken voor de verdere studie en een onderzoek om zichzelf en zijn persoonlijkheid beter te leren kennen. In de zomer van 2026 verhuizen we naar Nederland. Onze zoon is inmiddels al ingeschreven voor de middelbare school.”

Verloop van het MK Studiefonds in 2025:

Omschrijving	Bij	Af
Stand per 1 januari	€ 1.653	
Bij: ontvangen giften	€ 13.979	
Af: bijdragen vanuit studiefonds		€ 12.873
Stand per 31 december	€ 2.759	

9. Melusi – Zuid-Afrika

Zuid-Afrika kent een grote mate van ongelijkheid. Ruim 50% van de bevolking leeft onder de armoedegrens en de huidige overheid heeft weinig oog voor deze grote groep mensen. De werkloosheid in Dundee en omgeving is extreem hoog (rond 40% van de beroepsbevolking). Er is een grote groep mensen die door de sociaaleconomische problemen in de knel zijn geraakt. Veel mensen hebben niet voldoende eten, geen mogelijkheden om te sporten of zijn dakloos. Melusi Christian Community helpt met name mensen die in de knel zijn gekomen en hulp nodig hebben.

Melusi Christian Community, Dundee (Kwazulu-Natal, Zuid-Afrika) is een christelijke leefgemeenschap die door middel van het geloof in Jezus Christus de armen wil dienen. Ons motto is: Jezus dienen en de ander dienen! (Serving Christ, serving others). Melusi probeert in de directe omgeving van Dundee (KZN, Zuid Afrika) door verscheidene activiteiten en bedieningen de mensen te helpen zoveel als ze kunnen, door middel van:

- Een voedsel-voor-werk programma. Hierdoor krijgen moeders twee keer per week een voedselpakket in ruil voor twee ochtenden praktisch werk op de missiebasis.
- Een trainingscentrum. Hier worden werkloze jongeren getraind in het vinden en het behouden van een baan. In de laatste vijf jaar hebben zo'n 300 jongeren een baan gevonden.
- Verscheidene kinderbedieningen. Door de kinderen weer even kind te laten zijn kunnen ze 'hun problemen' even vergeten. Daarnaast leren we hen ook de verhalen uit de Bijbel;

- Tienerclubs en Bijbelstudies. Hier verkondigen wij de liefde van Jezus, maar gebruiken wij deze tijd ook om de mensen voor te lichten wat betreft gezondheid en maatschappelijke thema's;
- Opvangcentrum voor verslaafden en daklozen. Wij kunnen circa 30 daklozen opvangen en door middel van goede voeding en verschillende discipelschaps cursussen voorzien van lichamelijke en geestelijke input;
- Outreach-programma's. Door verscheidene families in de townships te bezoeken geven wij aan diegenen die het echt nodig hebben zowel lichamelijk voedsel (door middel van een voedselpakket) als ook geestelijk voedsel (door de verhalen en getuigenissen die we met hen delen).

Vanuit WEC Nederland hebben we in 2025 een bedrag van € 10.000 ontvangen (vanuit de algemene gift van Stichting Grace (zie pagina 6)). Wij hebben drie projecten geselecteerd waaraan de € 10.000 is besteed:

#1 Voetbal Ministries: In 2013 startte Melusi onze voetbalbediening onder de naam Melusi United. In korte tijd groeide deze bediening uit tot een van onze kernactiviteiten in kinder- en jeugdbediening. De voetbalteams spelen allemaal hun competitie, onder coaching van onze vrijwilligers die hen technische - en tactische voetbalvaardigheden bijbrengen. Melusi coacht en begeleidt twee teams onder de 13 jaar, een team onder de 15 jaar en een team onder de 17 jaar. Via deze bediening begeleiden we ongeveer 60 tot 80 jongeren. Naast de voetbaltrainingen verzorgt Melusi ook devoties, Bijbelstudies en gezamenlijk gebed. De doelgroep hier betreft: kinderen en jeugd uit de verschillende townships rondom Dundee (KZN).

Getuigenis: "Mijn naam is Sbo Myeza, en sinds 2013, als jonge tiener, ben ik uit nieuwsgierigheid mee gaan doen met de voetbal teams van Melusi United. Ik woon in een township genaamd Craigside, en leefde daar samen met mijn oma en mijn halfbroer. Door Melusi United heb ik de Heer gevonden, en Hem mogen aannemen als mijn persoonlijke Verlosser. Door de jaren heen was dit de plek waar ik diepe vriendschappen kon maken met andere gelovigen en ben ik ook verder geestelijk gegroeid. Later ben ik voetbaltrainer geworden van jongeren onder de 13 jaar. Door alles heen heb ik geleerd om de vruchten van de Geest toe te passen in mijn leven, om jonge tieners te bemoedigen en om mijn ervaringen in mijn wandel met de Heer te delen."



#2 Temple Gate Ministries: Melusi Christian Community heeft een opvangcentrum voor daklozen en verslaafden, genaamd Temple Gate Ministries (Handelingen 3:2). Wij kunnen maximaal 30 bewoners voor langere tijd opvangen en door middel van maaltijden, kleding en verschillende discipelschaps cursussen voorzien van lichamelijke en geestelijke input. Doelstelling is dat onze bewoners God leren kennen en door Zijn genade hun levensstijl veranderen om uiteindelijk na een bepaalde tijd weer op eigen benen te kunnen staan. Veel mensen hebben weinig tot geen bezittingen wanneer ze bij ons aankloppen. Per jaar verblijven er bij Melusi Christian Community ongeveer 80 daklozen. Melusi Christian Community koopt met grote regelmaat toiletartikelen (zeep, scheermesjes, tandenborstels en tandpasta), ondergoed, sokken, wasmiddelen, handdoeken, etc. Ook sommige medische kosten nemen wij voor onze rekening. Andere kledingstukken worden gegeven als gift en komen voort uit donaties van mensen uit Dundee en directe omgeving. De doelgroep hier betreft: daklozen en verslaafden uit de omgeving van Dundee (KZN).

Getuigenis: *“Thuis werd er niet om mij gegeven en al vroeg moest ik op eigen benen staan. Ik heb daardoor nooit een opleiding kunnen afronden en ben blijven steken bij het derde jaar van het middelbare onderwijs. Uiteindelijk lukte het mij niet en ging ik drinken. In juli 2025 ben ik bij Melusi beland, pas 22 jaar oud, maar zonder toekomst. Melusi betekent heel veel voor me omdat ik niemand heb die me support kan geven. Ik heb hier Jezus leren kennen en me laten dopen. Datgene wat ik hier heb geleerd helpt me om op de goede weg te blijven. Dat betekent heel voor mij en ook voor de vele anderen die hier worden opgevangen.”*



#3 Voedsel-voor-werk programma: In het voedsel-voor-werk programma werken we elke werkdag met een verschillend team in de gemeenschappelijke groentetuin van Melusi Christian Community. Meer dan 70 vrijwilligers krijgen een voedselpakket met onder meer brood, yoghurt, mielemeal, bonen, soja, vruchtensap, maas, en twee of drie groenten uit de groentetuin. De vrijwilligers komen uit zeer arme gezinnen in de omliggende townships en dit voedselpakket zorgt voor ongeveer drie tot zes dagen aan eten. Iedere werkdag beginnen we met een Bijbelstudie, verzorgd door één van de Melusi stafleden. Daarna gaan alle vrijwilligers in de tuin werken. De groenten voor de voedselpakketten komen uit onze gemeenschappelijke groentetuin van ruim 0.8 hectare. Om het hele jaar te kunnen produceren beschikt de tuin over een uitgebreid irrigatiesysteem. We verbouwen gemiddeld tussen de 15 en 20 verschillende groenten per jaar. Om continue productie uit te kunnen blijven voeren investeert Melusi steeds weer in zaad en zaailingen, kunstmest en andere meststoffen, tuingereedschap, irrigatiematerialen en biologische bestrijdingsmiddelen. Doelstelling van het project is

om mensen op een praktische manier kennis te laten maken met tuinieren en groenten verbouwen. Training is veelal hands-on door middel van coaching en uitleg. Belangrijk daarbij is ook dat de vrijwilligers naast een voedselpakket ook 'geestelijk voedsel' krijgen uitgereikt. De doelgroep hier betreft: Allerarmsten en werklozen uit omliggende townships, die geen uitzicht hebben op een snelle verbetering van hun omstandigheden, en veelal voor een gezin moeten zorgen.

Getuigenis: *“Door het werk van veel ijverige handen produceert onze moestuin het hele jaar een overvloedige oogst. Deze groenten worden gebruikt om gezonde maaltijden te bieden voor de Melusi-gemeenschap, om de dagelijkse voedselpakketten van onze werkers te verrijken en om veel gezinnen in armoede te zegenen. We verkopen geen van onze producten; we zijn gezegend om aan anderen uit te delen. Deze mannen en vrouwen gaan niet alleen naar huis met een groot voedselpakket bestaande uit groenten, brood, zuivelproducten en andere basisvoedingsmiddelen: ze gaan met trots en waardigheid naar huis als mensen die hard voor hun voedsel hebben gewerkt en niet als bedelaars. En de grootste winst van alles is dat onze werkers Jezus Christus, het brood des levens, mogen ontvangen!”*



Hieronder volgt een financiële verantwoording van de verschillende deelprojecten:

Deelproject	Uitgaven 2025 (ZAR)	Uitgaven 2025 (€)*
#1 Kinder- en Jeugdministries		
1.1 School ondersteuning	ZAR 30.770,80	€ 1.524,21
1.2 Voetbal bediening	ZAR 20.737,25	€ 1.027,21
1.4 Kids clubs outreaches	ZAR 3.353,30	€ 166,10
1.5 Tiener Bijbel studie groepen	ZAR 8.468,80	€ 419,50
Totaal	ZAR 63.330,15	€ 3.137,02
#2 Temple Gate ministries		
2.1 Medische vergoedingen	ZAR 1.879,00	€ 93,08
2.2 Diverse persoonlijke verzorging	ZAR 19.886,40	€ 985,06
2.3 Overige kosten	ZAR 13.529,35	€ 670,17
Totaal	ZAR 31.455,50	€ 1.585,78
#3 Voedsel voor werk programma		
3.1 Tuin Gereedschap	ZAR 2.688,20	€ 133,16
3.2 Zaad/zaailingen	ZAR 22.698,16	€ 1.124,34
3.3 Voedsel voor werk boodschappen	ZAR 41.474,70	€ 2.054,42
3.4 Keukenboodschappen	ZAR 125.148,37	€ 6.199,15
Totaal	ZAR 192.009,43	€ 9.511,07

* Gemiddelde wisselkoers 2025: 1 EUR = 20.188 ZAR

10. Conclusie

We kijken terug op een jaar van samen bouwen aan nieuwe initiatieven. Ons project Reaching Rotterdam groeit in aantal medewerkers en betrokken partners. We omarmen het missionaire project in Land van Cuijk. Ook hebben we nieuwe lessen geleerd en blijven op zoek naar oplossingen voor een toekomstbestendig bestaan. We streven naar eenheid, samenwerking, saamhorigheid, eendracht en bovenal: God aanbidden en Hem aanbeden zien worden. We zien de toekomst met vertrouwen tegemoet.

Namens WEC Nederland,

Alvaro en Harriët Yáñez
Directie WEC Nederland



JAARREKENING

A BALANS PER 31 DECEMBER 2025

Activa	31-12-2025		31-12-2024	
	€	€	€	€
Materiële vaste activa		306.450		298.818
Vorderingen				
Rekening-courant studenten/staf	48.604		44.028	
Overlopende activa	<u>57.337</u>		<u>57.980</u>	
		105.941		102.008
Liquide middelen		<u>842.650</u>		<u>906.311</u>
Totaal		<u><u>1.255.041</u></u>		<u><u>1.307.137</u></u>

Passiva	31-12-2025		31-12-2024	
	€	€	€	€
Reserves en fondsen				
<u>Reserves</u>				
Continuïteitsreserve	100.000		110.000	
Overige reserves	<u>475.091</u>		<u>439.743</u>	
		575.091		549.743
<u>Fondsen</u>				
Bestemmingsfondsen		<u>475.732</u>		<u>476.954</u>
		1.050.823		1.026.697
Kortlopende schulden				
Vooruitontvangen schoolfees	139.826		148.153	
Rekening-courant studenten/staf	35.201		49.971	
Overige schulden	<u>29.191</u>		<u>82.316</u>	
		<u>204.218</u>		<u>280.440</u>
Totaal		<u><u>1.255.041</u></u>		<u><u>1.307.137</u></u>

B STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
	€	€	€
Baten			
Baten van particulieren	558.770	571.250	644.859
Baten van bedrijven	16.670	30.000	28.690
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	133.921	147.500	121.062
Baten van andere organisaties zonder winststreven	276.830	262.500	330.575
Som van de geworven baten	986.191	1.011.250	1.125.186
Overige baten	301.819	293.400	257.295
Som der baten	1.288.010	1.304.650	1.382.481
Lasten			
<u>Besteed aan doelstellingen</u>			
Ondersteuning zendelingen en projecten	919.771	907.536	939.986
Opleiding tot zendeling	279.447	270.100	272.686
<u>Wervingslasten</u>			
Lasten publicatie en communicatie	20.895	28.218	23.233
<u>Beheer en administratie</u>			
Lasten beheer en administratie	43.771	51.826	60.227
Som der lasten	1.263.884	1.257.680	1.296.132
Resultaat	24.126	46.970	86.349
Resultaatbestemming			
Continuïteitsreserve	-10.000	0	-5.000
Bestemmingsfondsen	-1.222	35.750	49.012
Overige reserves	35.348	11.220	42.337
	24.126	46.970	86.349

C KASSTROOMOVERZICHT PER 31 DECEMBER 2025

	2025	2024
	€	€
Resultaat	24.126	86.349
Afschrijvingen	62.319	60.931
Cashflow	<u>86.445</u>	<u>147.280</u>
Mutaties werkkapitaal		
mutatie vorderingen	-3.933	-15.700
mutatie kortlopende schulden	<u>-76.222</u>	<u>145.208</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	-80.155	129.508
Investeringsactiviteiten	<u>-69.951</u>	<u>-148.396</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	<u>-69.951</u>	<u>-148.396</u>
Mutatie liquide middelen	<u><u>-63.661</u></u>	<u><u>128.392</u></u>
Samenstelling geldmiddelen		
Saldo liquide middelen per 1 januari	906.311	777.919
Mutatie liquide middelen	<u>-63.661</u>	<u>128.392</u>
Saldo liquide middelen per 31 december	<u><u>842.650</u></u>	<u><u>906.311</u></u>

D GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGLEGGING

Grondslagen voor waardering

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn 650 "Fondsenwervende organisaties" van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Het jaarverslag is in dit rapport echter niet opgenomen maar is te vinden op de website van de stichting.

Vreemde valuta

De vreemde valuta's zijn omgerekend tegen de koersen einde boekjaar.

Grondslagen voor de balanswaardering

Algemeen

Alle posten in de balans worden, tenzij anders vermeld, gewaardeerd tegen de nominale waarde. De materiële vaste activa worden aangehouden voor de bedrijfsvoering van de stichting. De vorderingen en liquide middelen worden aangehouden voor directe aanwending voor de doelstelling van de stichting.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur rekening houdend met een restwaarde en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de verkrijgingsprijs.

Bij de berekening wordt uitgegaan van de volgende percentages:

	<u>%</u>
Verbouwingen	10,0
Inventaris	10,0-20,0
Vervoermiddelen	20,0

Op investeringen gedurende het boekjaar wordt tijdsgelang afgeschreven. Geheel afgeschreven materiële vaste activa zijn niet in het overzicht materiële vaste activa opgenomen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en fondsen

Binnen het eigen vermogen wordt onderscheid gemaakt in reserves en fondsen. De continuïteitsreserve dient als financiële buffer om de voortgang van de bedrijfsvoering te financieren bij onverwachte, grote tegenslagen of bij beëindiging dan wel afbouw van activiteiten. De stichting heeft hiervoor een risicoanalyse verricht en treft maatregelen om risico's te beheersen.

Het bestuur van de stichting kan een deel van de reserves afzonderen voor een speciaal doel. De bestemmingsreserves worden benoemd in de toelichting.

De bestemmingsfondsen zijn een afgezonderd deel van het vastgelegd vermogen waarvan de beperkte bestedingsmogelijkheden door derden zijn bepaald.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten van het verslagjaar met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden verantwoord in het jaar waarvoor zij bestemd zijn. Lasten welke hun oorsprong vinden in het boekjaar worden in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Baten van particulieren

Baten van particulieren worden verantwoord in het jaar waarin deze zijn gerealiseerd. De baten uit nalatenschappen worden verwerkt op het moment dat de akte van verdeling dan wel de rekening en verantwoording is ontvangen. Uitbetalingen in de vorm van een voorschot worden verwerkt in het jaar waarin ze worden ontvangen. Nalatenschappen die belast zijn met vruchtgebruik, worden alleen verantwoord als de vruchtgebruiker op deze niet mag interen, vervreemden of beleggen.

Baten van bedrijven

Baten van bedrijven worden verantwoord in het jaar waarin deze zijn gerealiseerd.

Baten van organisaties zonder winststreven

Baten van verbonden en andere organisaties zonder winst streven worden verantwoord in het jaar waarin deze zijn gerealiseerd.

Overige baten

De overige baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten worden verantwoord in het jaar waarin deze zijn gerealiseerd.

Besteed aan de doelstellingen

De post bestaat uit de direct bestede lasten aan de doelstellingen verhoogd met het aandeel in de uitvoeringslasten.

Wervingslasten

Deze post bestaat uit directe lasten eigen fondsen werving verhoogd met aandeel in de uitvoeringslasten.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Uitvoeringslasten

De uitvoeringslasten zijn de lasten van werkers, afschrijvingen, huisvesting en algemene lasten. Deze uitvoeringslasten worden toegerekend aan fondsenwerving, beheer en administratie, ondersteuning zendelingen en opleiding tot zendeling op basis van de door de organisatie geschatte bestede uren.

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een gemiddelde koers.

E TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

Activa

Materiële vaste activa	<u>31-12-2025</u> €	<u>31-12-2024</u> €
Boekwaarde per 1 januari	298.818	211.353
Bij: investeringen	<u>69.951</u>	<u>148.396</u>
	368.769	359.749
Af: afschrijvingen	<u>62.319</u>	<u>60.931</u>
Boekwaarde per 31 december	<u><u>306.450</u></u>	<u><u>298.818</u></u>
Aanschaffingswaarde	653.113	611.907
Cumulatieve afschrijvingen	<u>346.663</u>	<u>313.089</u>
Boekwaarde per 31 december	<u><u>306.450</u></u>	<u><u>298.818</u></u>

Een nadere specificatie van de materiële vaste activa is gegeven op bijlage 1.
De activa wordt besteed in kader van de doelstelling en de bedrijfsvoering.

Vorderingen en overlopende activa	<u>31-12-2025</u> €	<u>31-12-2024</u> €
Rekening-courant Engeland	15.214	14.739
Rekening-courant USA	1.552	2.492
Voorraad Cornerstone	6.542	6.626
Vooruitbetaalde bedragen	5.646	4.719
Nog te ontvangen energiebelasting	14.612	16.023
Nog te ontvangen bedragen	<u>13.771</u>	<u>13.381</u>
	<u><u>57.337</u></u>	<u><u>57.980</u></u>

De activa wordt besteed in kader van de doelstelling.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Liquide middelen		
<u>Emmeloord</u>		
ABN AMRO betaalrekening	135.883	198.707
ABN AMRO spaarrekening	141.582	100.081
ING Bank betaalrekeningen	12.215	12.448
ING Bank spaarrekening	<u>151.266</u>	<u>150.000</u>
	-----	-----
	440.946	461.236
<u>Cornerstone</u>		
Rabobank betaalrekeningen	42.585	31.363
Rabobank spaarrekening	175.459	180.000
EKK betaalrekening Duitsland	90.132	90.653
EKK spaarrekening Duitsland	0	50.000
ASN spaarrekening	92.675	91.538
Kas	<u>853</u>	<u>1.521</u>
	-----	-----
	401.704	445.075
	-----	-----
	<u><u>842.650</u></u>	<u><u>906.311</u></u>

De liquide middelen worden besteed in kader van de doelstelling en deels ter belegging.

Vreemde valuta

De vreemde valuta is omgerekend tegen de koers per 31 december 2025.

1 GBP - 1,14577 EUR

1 USD - 0,85219 EUR

Passiva

Reserves en fondsen

De post reserves en fondsen wordt aangewend in overeenstemming met de doelstelling waartoe ze in het leven is geroepen. Het bestuur geeft door benoeming van de reserves aan op welke wijze zij de haar ter beschikking staande middelen wil aanwenden.

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<u>Continuïteitsreserve</u>		
Continuïteitsreserve Emmeloord	20.000	15.000
Continuïteitsreserve Cornerstone	<u>80.000</u>	<u>95.000</u>
	<u>100.000</u>	<u>110.000</u>
<u>Continuïteitsreserve Emmeloord</u>		
Stand per 1 januari	15.000	20.000
mutatie vanuit overige reserves	<u>5.000</u>	<u>-5.000</u>
Stand per 31 december	<u>20.000</u>	<u>15.000</u>

De continuïteitsreserve is gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en mede als een buffer om bij calamiteiten voldoende weerstand te hebben.

De grondslag voor deze reserve bestaat uit de hoogte van het bedrag van zes maanden uitvoeringslasten exclusief doorbetaalde giften zendelingen.

Continuïteitsreserve Cornerstone

Stand per 1 januari	95.000	95.000
Mutatie vanuit overige reserves	<u>-15.000</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u>80.000</u>	<u>95.000</u>

De continuïteitsreserve is gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en mede als een buffer om bij calamiteiten voldoende weerstand te hebben.

De grondslag voor deze reserve bestaat uit de hoogte van het bedrag van zes maanden bestedingslasten Cornerstone exclusief afschrijvingen en donaties.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<u>Overige reserves</u>		
Overige reserves Emmeloord	116.098	115.159
Overige reserves Cornerstone	<u>358.993</u>	<u>324.584</u>
	<u><u>475.091</u></u>	<u><u>439.743</u></u>
<u>Overige reserves Emmeloord</u>		
Stand per 1 januari	115.159	103.411
Resultaat boekjaar	<u>-15.302</u>	<u>72.886</u>
	99.857	176.297
Mutatie continuïteitsreserve	-5.000	5.000
Mutatie bestemmingsfondsen	<u>21.241</u>	<u>-66.138</u>
	<u>16.241</u>	<u>-61.138</u>
Stand per 31 december	<u><u>116.098</u></u>	<u><u>115.159</u></u>
	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<u>Overige reserves Cornerstone</u>		
Stand per 1 januari	324.584	293.995
Resultaat boekjaar	<u>39.428</u>	<u>13.463</u>
	364.012	307.458
Mutatie continuïteitsreserve	15.000	0
Mutatie bestemmingsfondsen	<u>-20.019</u>	<u>17.126</u>
	<u>-5.019</u>	<u>17.126</u>
Stand per 31 december	<u><u>358.993</u></u>	<u><u>324.584</u></u>

Bestemmingsfondsen

Betreft geormerkte gelden die door derden bestemd zijn voor een bepaald doel.

	<u>Stand 1 jan</u>	<u>Dotatie</u>	<u>Onttrekking</u>	<u>Stand 31 dec</u>
	€	€	€	€
<u>Emmeloord</u>				
Projecten	201.808	169.471	199.403	171.876
Zendingen - veldwerk	110.450	578.273	579.260	109.463
Zendingen - opleiding	4.869	52.269	49.817	7.321
Zendingen - ondersteuning	14.402	104.254	101.005	17.651
Onderhoudsfonds	11.567	5.145	966	15.746
Schaefferfonds	2.343	0	1.322	1.021
LSW fonds	26.160	1.120	0	27.280
	<u>371.599</u>	<u>910.532</u>	<u>931.773</u>	<u>350.358</u>
<u>Cornerstone</u>				
Studentenfonds	20.615	22.324	6.768	36.171
Studentenfonds Oost-Europa	12.353	20.000	3.220	29.133
Facultair ontwikkelingsfonds	2.904	0	0	2.904
Onderhoudsfonds	21.180	0	1.405	19.775
Energiefonds	48.303	0	10.912	37.391
	<u>105.355</u>	<u>42.324</u>	<u>22.305</u>	<u>125.374</u>
	<u>476.954</u>	<u>952.856</u>	<u>954.078</u>	<u>475.732</u>

Bestemmingsfondsen Emmeloord

Projecten

Het fonds Projecten bestaat uit geormerkte giften voor verschillende projecten in binnen- en buitenland. Zie hieronder de specificatie inzake het verloop van de projecten.

	<u>Stand 1 jan</u>	<u>Dotatie</u>	<u>Onttrekking</u>	<u>Stand 31 dec</u>
	€	€	€	€
Mongolië	42.977	10.929	32.850	21.056
Veldbezoeken	2.643	0	0	2.643
Gonja Projecten	1.191	11.907	12.278	820
Gambia WECTREK	6.937	234	7.171	0
Bidden voor de burens	1.726	4.306	4.834	1.198
Liberia project	130	1.960	1.730	360
Guinee Bissau	8.595	16.935	13.947	11.583
Melusi	240	29.259	28.749	750
MTC Anchor	2.365	32.446	34.322	489
MK Studiefonds	1.653	13.979	12.873	2.759
Zendingswerk Nederland	36.440	0	0	36.440
Zending in Land van Cuijk	4.420	0	144	4.276
Reaching Rotterdam	1.382	1.395	1.364	1.413
Golden table Furniture	0	1.000	1.000	0
Area Directors Africa	23.061	7.626	10.800	19.887
Arts Release Fund	521	10.158	7.698	2.981
Ranerou Senegal	100	370	0	470
Way of Life Center	170	2.413	2.543	40
International Fellowship Fund	66.886	20.679	24.860	62.705
Overige fondsen	371	3.875	2.240	2.006
	<u>201.808</u>	<u>169.471</u>	<u>199.403</u>	<u>171.876</u>

- Mongolië: Fonds ter ondersteuning van het werk onder dak- en thuislozen en verslaafden in Mongolië.
- Veldbezoeken: Fonds ter bekostiging van de veldbezoeken aan de werkers. Regelmatig worden de Nederlandse werkers in het buitenland bezocht vanuit WEC Nederland.
- Gonja Projecten: Fonds ter ondersteuning van het werk onder de Gonja in Ghana.
- Gambia WECTREK: Eind 2024 is een groep jongeren naar Gambia geweest om te helpen bij bouwprojecten. Ook zijn er diverse activiteiten voor kinderen georganiseerd waar deze jongeren bij hebben geholpen. Er zijn diverse inzamelingsacties gehouden om deze reis en de bouw mogelijk te maken.
- Bidden voor de Buren is een gezamenlijk initiatief van 24-7 Prayer Rotterdam, Evangelie en Moslims en WEC. Samen hebben we passie voor de stad en geloven dat gebed onszelf en onze burens verandert. In dit initiatief vragen we aandacht voor de minst bereikte groepen in de stad.
- Liberia project: Fonds ter ondersteuning van het werk onder de Bassa in Liberia.
- Guinee Bissau: Fonds ter ondersteuning van het Bijbelvertaalwerk onder de Biafada.
- Melusi: Het motto van Melusi, een WEC project in Dundee, Zuid-Afrika, is 'Jezus dienen en de ander dienen'. De activiteiten bestaan uit een voedsel-voor-werk programma, een trainingscentrum, verschillende programma's voor kinderen, tienerclubs, een opvangcentrum voor verslaafden en daklozen en diverse outreach programma's.
- MTC Anchor: Project in het kader van een op te zetten Bijbelschool (MTC- Missionary Training Center) in Kenia. Begin 2025 is deze school daadwerkelijk van start gegaan.
- MK Studiefonds: Dit fonds bestaat om zedingsgezinnen die bij WEC zijn aangesloten tegemoet te komen in de studiekosten voor de kinderen. Gezinnen die in het buitenland wonen krijgen over het algemeen te maken met hoge studiekosten en ontvangen geen kinderbijslag.
- Zedingswerk Nederland: Fonds dat is opgezet om zedingswerk in Nederland op te zetten en te financieren.
- Zending in Land van Cuijk: Project in het kader van kerkplanting in de regio Land van Cuijk.
- Reaching Rotterdam: Fonds ter bekostiging van het werk onder de onbereikten in Rotterdam en omgeving. Het doel van Reaching Rotterdam is om verschillende partijen die onder de onbereikten actief zijn aan elkaar te verbinden en nieuwe werkers te mobiliseren.
- Golden Table Furniture: Een project in Azië waar meubels worden gemaakt.
- Area Directors Africa: Fonds ter bekostiging van het werk dat door de Nederlandse regioleiders van de Afrikaanse landen waar WEC actief is, wordt verricht.
- Arts Release Fund: Fonds dat is opgezet om de kunstenaarsbediening binnen WEC vorm te geven.
- Ranerou Senegal: Project voor medische apparatuur in een gezondheidscentrum in het noorden van Senegal.
- Way of Life Center: Gezondheidscentrum in het Midden-Oosten, waar kinderen met psychische of medische aandoeningen worden geholpen.
- International Fellowship Fund: Internationaal fonds dat wordt gebruikt om WEC'ers te ondersteunen die onvoldoende middelen hebben om bijvoorbeeld naar een conferentie te gaan. Ook kan het fonds onder andere gebruikt worden om in noodsituaties financiële hulp te verlenen. De meeste giften hiervoor komen vanuit het buitenland. De coördinatie van het fonds wordt gedaan vanuit WEC International.

Zedelingen veldwerk

In dit fonds worden de giften verwerkt die worden ontvangen voor en uitbetaald aan de werkers die in het buitenland of bij projecten in Nederland actief zijn.

Zendingen opleiding

In dit fonds worden de giften verwerkt die worden ontvangen voor en uitbetaald aan de werkers die op onze Bijbelschool Cornerstone werken.

Zendingen ondersteuning

In dit fonds worden de giften verwerkt die worden ontvangen voor en uitbetaald aan de werkers die ondersteunende werkzaamheden verrichten, zoals in Administratie, PR & Werving, Membercare en op de nieuwe kandidatenafdeling.

Onderhoudsfonds

Het onderhoudsfonds is bedoeld voor renovatie van kantoor en woningen in Emmeloord.

Schaefferfonds / LSW Fonds

Vanuit het Schaefferfonds worden specifieke noden van werkers van de stichting bekostigd conform de afspraken die in het reglement zijn vastgelegd en die vallen binnen de gestelde voorwaarden van de schenking. Specifieke noden welke wel onder de afspraken van het reglement vallen, maar niet onder de voorwaarden van de schenking komen ten laste van het LSW fonds.

Bestemmingsfondsen Cornerstone

Studentenfonds

Het studentenfonds is bedoeld om studenten die onvoldoende middelen hebben, een gift te geven van max. 50% van de kosten.

Studentenfonds Oost-Europa

Voor studenten uit Oost Europa is een specifiek fonds opgericht om mensen uit Oost Europa te stimuleren om naar Cornerstone te komen. Zij kunnen een gift van max. 50% van de kosten ontvangen.

Facultair ontwikkelingsfonds

Het facultair ontwikkelingsfonds is in het leven geroepen om de staf van Cornerstone te ondersteunen als zij de wens hebben om zich middels een studie verder te kwalificeren.

Onderhoudsfonds

Het onderhoudsfonds is specifiek bedoeld voor de vervanging van asbesthoudende leidingen.

Kortlopende schulden

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Overige schulden		
Crediteuren	4.573	55.397
Accountants- en advieslasten	4.500	4.500
Waarborgsommen	8.420	8.200
Overige schulden	<u>11.698</u>	<u>14.219</u>
	<u><u>29.191</u></u>	<u><u>82.316</u></u>

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Aan de Stichting WEC worden een tweetal panden te Emmeloord en Beugen om niet ter beschikking gesteld. De looptijd van de gebruikersovereenkomst is voor onbepaalde tijd.

F TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

Baten	werkelijk 2025 €	begroot 2025 €	werkelijk 2024 €
Baten van particulieren			
Bestemde giften	512.614	529.250	600.657
Onbestemde giften	46.156	42.000	44.202
	<u>558.770</u>	<u>571.250</u>	<u>644.859</u>
<u>Bestemde giften</u>			
Giften zendelingen (veldwerk)	354.775	380.000	404.046
Giften zendelingen (ondersteuning)	70.157	70.000	78.205
Giften zendelingen (opleiding)	37.220	25.000	25.563
Giften projecten	45.007	45.000	85.681
Giften LSW fonds	1.120	250	160
Giften WEC-nieuws	2.207	4.000	3.901
Giften studentenfonds	1.847	3.000	3.001
Giften studentenfonds Oost-Europa	281	0	0
Giften diversen Cornerstone	0	2.000	100
	<u>512.614</u>	<u>529.250</u>	<u>600.657</u>
<u>Onbestemde giften</u>			
Algemene giften Emmeloord	35.386	30.000	33.608
Algemene giften Cornerstone	10.770	12.000	10.594
	<u>46.156</u>	<u>42.000</u>	<u>44.202</u>
Baten van bedrijven			
Bestemde giften	16.670	20.000	26.340
Onbestemde giften	0	10.000	2.350
	<u>16.670</u>	<u>30.000</u>	<u>28.690</u>
<u>Bestemde giften</u>			
Giften zendelingen (veldwerk)	15.020	15.000	17.770
Giften zendelingen (ondersteuning)	0	0	1.620
Giften zendelingen (opleiding)	0	0	1.500
Giften projecten	1.650	5.000	5.450
	<u>16.670</u>	<u>20.000</u>	<u>26.340</u>
<u>Onbestemde giften</u>			
Algemene giften Emmeloord	0	10.000	500
Algemene giften Cornerstone	0	0	1.850
	<u>0</u>	<u>10.000</u>	<u>2.350</u>

	werkelijk 2025 €	begroot 2025 €	werkelijk 2024 €
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven			
Bestemde giften	133.921	147.500	118.062
Onbestemde giften	0	0	3.000
	<u>133.921</u>	<u>147.500</u>	<u>121.062</u>
<u>Bestemde giften</u>			
Giften zendelingen (veldwerk)	37.355	40.000	56.206
Giften zendelingen (ondersteuning)	2.336	2.500	1.927
Giften zendelingen (opleiding)	2.637	10.000	376
Giften projecten	86.448	85.000	47.986
Giften onderhoudsfonds	5.145	5.000	11.567
Giften studentenfonds Oost-Europa	0	5.000	0
	<u>133.921</u>	<u>147.500</u>	<u>118.062</u>
<u>Onbestemde giften</u>			
Algemene giften Cornerstone	0	0	3.000
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>3.000</u>
Baten van andere organisaties zonder winststreven			
Bestemde giften	253.730	262.500	320.868
Onbestemde giften	23.100	0	9.707
	<u>276.830</u>	<u>262.500</u>	<u>330.575</u>
<u>Bestemde giften</u>			
Giften zendelingen (veldwerk)	171.123	190.000	183.113
Giften zendelingen (ondersteuning)	31.761	37.500	47.762
Giften zendelingen (opleiding)	12.412	0	12.046
Giften projecten	36.366	35.000	70.368
Giften WEC-nieuws	250	0	500
Giften studentenfonds	477	0	593
Giften diversen Cornerstone	1.341	0	6.486
	<u>253.730</u>	<u>262.500</u>	<u>320.868</u>
<u>Onbestemde giften</u>			
Algemene giften Emmeloord	20.557	0	6.129
Algemene giften Cornerstone	2.543	0	3.578
	<u>23.100</u>	<u>0</u>	<u>9.707</u>

	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
	€	€	€
Overige Baten			
Opbrengsten onderwijs	300.715	292.900	253.782
Overige baten	1.104	500	3.513
	<u>301.819</u>	<u>293.400</u>	<u>257.295</u>
<u>Opbrengsten onderwijs</u>			
Schoolfees	277.410	269.000	226.246
Kinderen van studenten	10.369	7.400	8.358
Gaststudenten	1.070	5.000	6.836
Gasten	11.616	11.000	11.759
Overige baten	250	500	583
	<u>300.715</u>	<u>292.900</u>	<u>253.782</u>
<u>Overige baten</u>			
Verkoop boeken	203	0	348
Diverse baten	901	500	3.165
	<u>1.104</u>	<u>500</u>	<u>3.513</u>



Lasten

werkelijk 2025	Toerekening-factor	Besteding doelstelling		Wervingslasten <i>Lasten</i> publicatie en communicatie	<i>Lasten</i> beheer en administratie	Totaal		
		Ondersteuning zendelingen en projecten	Opleiding tot zendeling			Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
		€	€	€	€	€	€	€
Bijdragen aan derden		0	1.395	0	0	1.395	1.200	1.980
Eigen bestedingen		836.460	278.052	0	0	1.114.512	1.077.800	1.128.274
Publicatie en communicatie		0	0	6.774	0	6.774	11.500	7.384
		<u>836.460</u>	<u>279.447</u>	<u>6.774</u>	<u>0</u>	<u>1.122.681</u>	<u>1.090.500</u>	<u>1.137.638</u>
Uitvoeringslasten								
	<i>gewogen</i>							
Werkerslasten	<i>fte's</i>	60.670	0	10.283	31.877	102.830	115.425	135.693
Huisvestingslasten	<i>fte's</i>	6.836	0	1.159	3.591	11.586	24.605	8.422
PR-lasten	<i>fte's</i>	4.656	0	789	2.446	7.891	7.175	3.883
Algemene lasten	<i>fte's</i>	11.149	0	1.890	5.857	18.896	19.975	10.496
		<u>83.311</u>	<u>0</u>	<u>14.121</u>	<u>43.771</u>	<u>141.203</u>	<u>167.180</u>	<u>158.494</u>
Totaal		<u>919.771</u>	<u>279.447</u>	<u>20.895</u>	<u>43.771</u>	<u>1.263.884</u>	<u>1.257.680</u>	<u>1.296.132</u>

De uitvoeringslasten zijn op basis van de taakuren per medewerker toegedeeld aan de te onderscheiden doelstellingen van de stichting.

Besteed aan doelstellingen

	werkelijk 2025 €	begroot 2025 €	werkelijk 2024 €
Ondersteuning zendelingen en projecten			
Besteding			
Doorbetaalde giften zendelingen (veldwerk)	579.260	625.000	648.584
Doorbetaalde giften zendelingen (opleiding)	49.817	35.000	39.823
Uitgaven projecten	199.403	140.000	160.081
Uitgaven Schaefferfonds	1.322	2.500	2.600
Conferenties en samenkomsten	432	1.750	2.440
Overige lasten	6.226	4.650	4.040
	<u>836.460</u>	<u>808.900</u>	<u>857.568</u>
Uitvoeringslasten	<u>83.311</u>	<u>98.636</u>	<u>82.418</u>
	<u>919.771</u>	<u>907.536</u>	<u>939.986</u>
Opleiding tot zending			
Besteding			
Onderwijs	30.442	33.800	26.637
Huisvesting	106.780	91.400	115.520
Voedsel/dranken	43.073	45.500	35.223
Afschrijvingen	51.814	44.000	51.203
Vervoerslasten	-3.019	300	3.228
PR-lasten	8.168	9.000	8.967
Studentenfonds	6.768	6.700	12.669
Studentenfonds Oost-Europa	3.220	10.000	3.430
Donaties binnen Cornerstone	100	100	100
Overige algemene lasten	30.706	28.100	13.729
	<u>278.052</u>	<u>268.900</u>	<u>270.706</u>
Uitvoeringslasten	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>278.052</u>	<u>268.900</u>	<u>270.706</u>
Bijdragen aan derden			
Overige donaties buiten Cornerstone	1.395	1.200	1.980
	<u>1.395</u>	<u>1.200</u>	<u>1.980</u>
	<u>279.447</u>	<u>270.100</u>	<u>272.686</u>

Wervingslasten

	werkelijk 2025 €	begroot 2025 €	werkelijk 2024 €
Lasten publicatie en communicatie			
Publicatie en communicatie			
Lasten WEC nieuws	6.774	11.500	7.384
Uitvoeringslasten	14.121	16.718	15.849
	<u>20.895</u>	<u>28.218</u>	<u>23.233</u>
Kengetallen			
	werkelijk 2025 %	begroot 2025 %	werkelijk 2024 %
Totale wervingslasten als % van de totale geworven baten	<u>2,1</u>	<u>2,8</u>	<u>2,1</u>

Uitvoeringslasten

	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
	€	€	€
Werkerslasten			
Doorbetaalde giften zendelingen (ondersteuning)	101.005	110.000	134.120
Overige werkerslasten	1.825	5.425	1.573
	<u>102.830</u>	<u>115.425</u>	<u>135.693</u>
Huisvestingslasten			
Energielasten	4.220	5.655	4.234
Onderhoudslasten	2.772	17.150	2.862
Afschrijvingen	8.216	7.500	7.237
Heffingen en belastingen	2.126	2.250	1.991
Verzekeringen	647	850	727
Beheervergoeding	3.915	3.600	3.300
	<u>21.896</u>	<u>37.005</u>	<u>20.351</u>
Opbrengrst accommodaties	<u>10.310</u>	<u>12.400</u>	<u>11.929</u>
	<u>11.586</u>	<u>24.605</u>	<u>8.422</u>
PR-lasten			
PR	<u>7.891</u>	<u>7.175</u>	<u>3.883</u>
	<u>7.891</u>	<u>7.175</u>	<u>3.883</u>
Algemene lasten			
Kantoorlasten	5.208	6.175	5.968
Contributies	2.120	2.150	2.155
Accountantslasten	1.457	1.500	1.500
Advieslasten	10.663	5.500	77
Studielasten werkers	-132	1.800	291
Financiële lasten	-443	2.250	486
Overige algemene lasten	23	600	19
	<u>18.896</u>	<u>19.975</u>	<u>10.496</u>

G ONDERTEKENING BESTUUR

Emmeloord, 18 mei 2026

A.A. Yáñez Vergara
Voorzitter

T. Aartsma-de Jonge
Penningmeester

R.K. Schoonveld-van der Zwan
Secretaris

De vaststelling van de jaarrekening is binnen het bestuur gedelegeerd aan een drietal bestuursleden die functioneren als dagelijks bestuur.



OVERIGE GEGEVENS

A Mededeling omtrent het ontbreken van een controleverklaring

Op grond van artikel 2:396 lid 1 BW is de stichting vrijgesteld van de verplichting tot controle van de jaarrekening door een accountant. Op grond daarvan is geen opdracht tot accountantscontrole verstrekt. Derhalve ontbreekt een controleverklaring.

B Bezoldiging bestuurders

Aan de bestuurders wordt geen bezoldiging toegekend. Het levensonderhoud van de bestuurders wordt voorzien door bijdragen en giften van de vriendenkring.



BIJLAGEN

1 OVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA PER 31 DECEMBER 2025

Omschrijving		Jaar van aanschaf	Afschrij- vings- percentage %	Aanschaf waarde €	Boekwaarde 01-01-2025 €	Des/inves- tering 2025 €	Afschrij- vingen 2025 €	Boekwaarde 31-12-2025 €	Restwaarde €
<u>Verbouwingen Cornerstone</u>									
Renovatie	C	2015	10,0	15.562	780		780	0	
Kozijnen	C	2015	10,0	47.752	2.389		2.389	0	
Appartementen	C	2016	10,0	73.844	14.772		7.384	7.388	
Appartementen	C	2017	10,0	18.160	4.691		1.816	2.875	
Legokamer	C	2017	10,0	1.747	464		175	289	
Electronische sloten	C	2017	10,0	17.984	4.799		1.798	3.001	
Nieuw Zeeland appartement	C	2017	10,0	17.356	4.625		1.736	2.889	
SA4 appartement	C	2017	10,0	1.189	346		119	227	
SRC kamer	C	2017	10,0	1.289	322		129	193	
Verbouwing magazijn	C	2017	10,0	3.059	764		306	458	
TV kamer	C	2017	10,0	1.280	373		128	245	
SA4 appartement	C	2018	10,0	4.137	1.481		414	1.067	
Renovatie Farm House	C	2018	10,0	3.541	1.417		354	1.063	
Brandwerend paneel	C	2018	10,0	9.257	3.701		926	2.775	
Brandmelddetectie	C	2019	10,0	8.790	3.955		879	3.076	
Brandmeldverlichting	C	2019	10,0	6.454	2.584		645	1.939	
Ramen	C	2020	10,0	1.089	562		109	453	
Renovatie Farmhouse 1	C	2020	10,0	5.077	2.960		508	2.452	
Brandmeldverlichting fase II	C	2020	10,0	2.641	1.365		264	1.101	
Bibliotheek	C	2021	10,0	13.753	9.284		1.375	7.909	
Renovatie Asia section	C	2023	10,0	8.125	7.041		813	6.228	
Balustrade boven de boillerruimte	C	2023	10,0	1.499	1.299		150	1.149	
Zonnepanelen	C	2023	5,0	29.520	28.044		1.476	26.568	
Vernieuwen elektrische bedrading	C	2024	10,0	50.616	48.929		5.062	43.867	
Ramen Elliot Lounge	C	2024	10,0	2.904	2.662		290	2.372	
Boiler	C	2024	10,0	43.740	42.282		4.374	37.908	
Vervangen waterleidingen	C	2024	10,0	4.418	4.418		442	3.976	
Vloerbedekking bibliotheek corridor	C	2024	10,0	2.628	2.584		263	2.321	
Expansievat boiler	C	2024	10,0	2.822	2.822		282	2.540	
Warmwaterboiler Orchard app.	C	2024	10,0	4.780	4.780		478	4.302	
Upgrade brandmelddetectie	C	2024	10,0	7.817	7.622		782	6.840	
Vervanging waterleidingen	C	2025	10,0	40.853		40.853	681	40.172	
Renovatie CT Studd Lounge	C	2025	10,0	5.513		5.513	46	5.467	
Renovatie Orchard appartement #2	C	2025	10,0	1.018		1.018	8	1.010	
Vervanging Dakgoten	C	2025	10,0	252		252	0	252	
				460.466	214.117	47.636	37.381	224.372	
<u>Verbouwing Emmeloord</u>									
Isolatie	W	2023	10,0	5.114	4.293		511	3.782	
Airco zolder	W	2023	10,0	3.092	2.621		309	2.312	
Renovatie Zwartewater	W	2023	10,0	28.315	25.483		2.832	22.651	
Toiletten W. 38, 40 en 42	W	2025	10,0	16.642		16.642	966	15.676	
				53.163	32.397	16.642	4.618	44.421	
				513.629	246.514	64.278	41.999	268.793	

1 OVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA PER 31 DECEMBER 2025

Omschrijving		Jaar van aanschaf	Afschrij- vings- percentage %	Aanschaf waarde €	Boekwaarde 01-01-2025 €	Des/inves- teringen 2025 €	Afschrij- vingen 2025 €	Boekwaarde 31-12-2025 €	Restwaarde €
Inventaris Cornerstone									
Boiler	C	2020	20,0	6.748	336		336	0	
Oven & afzuigkap	C	2020	20,0	3.103	205		205	0	
Oven	C	2020	20,0	12.614	209		209	0	
Zaag	C	2020	20,0	2.750	229		229	0	
Mengpaneel & microfoon	C	2020	20,0	3.493	289		289	0	
Gasklep keuken	C	2020	20,0	2.275	38		38	0	
Koelkast keuken	C	2020	20,0	1.906	318		318	0	
Koelkast Europe section	C	2020	20,0	624	82		82	0	
Whiteboard	C	2020	20,0	551	47		47	0	
Bibliotheek	C	2021	20,0	16.277	5.698		3.255	2.443	
Wifi	C	2021	20,0	1.551	595		310	285	
Projector kapel	C	2021	20,0	2.811	797		562	235	
AED	C	2021	20,0	1.900	507		380	127	
Vaatwasser	C	2022	20,0	1.650	825		330	495	
Wifi acces point	C	2022	20,0	2.310	1.386		462	924	
Brandblussers	C	2023	20,0	1.918	1.150		384	766	
Meubilair Asian section	C	2023	20,0	4.012	2.943		802	2.141	
Wasmachine	C	2023	20,0	1.814	1.270		363	907	
Drogers (2 stuks)	C	2024	20,0	3.025	2.420		605	1.815	
Brandblussers	C	2024	20,0	3.775	3.020		755	2.265	
Ledlampen noodverlichting	C	2024	20,0	4.699	3.994		940	3.054	
Computers college	C	2024	20,0	17.259	16.546	142	3.452	13.236	
Keuken Orchard app.#2	C	2025	20,0	4.805		4.805	80	4.725	
				101.870	42.904	4.947	14.433	33.418	
Inventaris Emmeloord									
Zonnepanelen	W	2016	10,0	10.200	1.020		1.020	0	
Computers 11 stuks	W	2020	20,0	8.536	1.708		1.707	1	
Zonneschermen kantoor	W	2022	20,0	1.818	1.066		364	702	
Wasmachine W.38	W	2023	20,0	518	313		104	209	
Inbouwoven W.38	W	2023	20,0	818	501		164	337	
Kyocera kleurenprinter	W	2023	20,0	587	385		117	268	
Wasmachine W.42	W	2023	20,0	547	400		109	291	
Laptop	W	2025	20,0	726		726	13	713	
				23.750	5.393	726	3.598	2.521	
				125.620	48.297	5.673	18.031	35.939	
Vervoermiddelen Cornerstone									
Toyota Avensis 89-RZ-DR	C	2019	20,0	2.417	1		0	1	1
Renault Kangoo 32-TH-RD	C	2021	20,0	6.445	1.504		1.289	215	1
Toyota 87-ZH-KP	C	2022	20,0	5.001	2.501		1.000	1.501	1
Toyota J-056-DX	C	2024	20,0	1	1			1	1
				13.864	4.007	0	2.289	1.718	
				653.113	298.818	69.951	62.319	306.450	

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN CORNERSTONE OVER 2025

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
	€	€	€
Baten			
Opbrengsten onderwijs	300.715	292.900	253.782
Bestemde giften	3.946	10.000	10.180
Onbestemde giften	13.313	12.000	19.022
Overige baten	901	500	3.165
	<u>318.875</u>	<u>315.400</u>	<u>286.149</u>
Lasten			
Kostprijs onderwijs	30.442	33.800	26.637
Kostprijs voedsel/dranken	43.073	45.500	35.223
Afschrijvingen	51.814	44.000	51.203
Huisvestingslasten	106.780	91.400	115.520
Vervoerslasten	-3.019	300	3.228
PR-lasten	8.168	9.000	8.967
Overige algemene lasten	30.706	28.100	13.729
Bijdragen aan derden	1.495	1.300	2.080
Bestemde uitgaven	9.988	16.700	16.099
	<u>279.447</u>	<u>270.100</u>	<u>272.686</u>
Resultaat	<u>39.428</u>	<u>45.300</u>	<u>13.463</u>
Resultaatbestemming			
Continuïteitsreserve	-15.000	0	0
Bestemmingsfondsen	20.019	-13.700	-17.126
Overige reserves	34.409	59.000	30.589
	<u>39.428</u>	<u>45.300</u>	<u>13.463</u>

3 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN CORNERSTONE OVER 2025

Baten

	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
	€	€	€
Opbrengst onderwijs			
Schoolfees	277.410	269.000	226.246
Kinderen van studenten	10.369	7.400	8.358
Gaststudenten	1.070	5.000	6.836
Gasten	11.616	11.000	11.759
Overige baten	250	500	583
	<u>300.715</u>	<u>292.900</u>	<u>253.782</u>

Bestemde giften

Giften studentenfonds	2.324	3.000	3.594
Giften studentenfonds Oost-Europa	281	5.000	0
Giften diversen Cornerstone	1.341	2.000	6.586
	<u>3.946</u>	<u>10.000</u>	<u>10.180</u>

Lasten

	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
	€	€	€
Kostprijs onderwijs			
Drukwerk	988	800	969
Bibliotheek	3.412	5.000	3.865
Retreat lasten	4.265	4.000	3.655
Stages & missies	5.329	5.450	4.223
Gast sprekers/-docenten	10.010	11.000	8.992
Studentenvoorzieningen	777	650	330
Overige lasten onderwijs	5.661	6.900	4.603
	<u>30.442</u>	<u>33.800</u>	<u>26.637</u>

	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
	€	€	€
Kostprijs voedsel/dranken			
Inkoop voedsel/dranken	51.420	52.500	42.504
Overige lasten	1.645	2.000	1.982
	<u>53.065</u>	<u>54.500</u>	<u>44.486</u>
Opbrengst voedsel/dranken	9.992	9.000	9.263
	<u>43.073</u>	<u>45.500</u>	<u>35.223</u>
Afschrijvingen			
Verbouwingen	37.381	30.600	31.816
Inventaris (inclusief boekverlies)	14.433	13.400	19.387
Vervoermiddelen (inclusief boekverlies)	2.289	2.300	2.491
	<u>54.103</u>	<u>46.300</u>	<u>53.694</u>
Doorbelaste afschrijving vervoermiddelen	2.289	2.300	2.491
	<u>51.814</u>	<u>44.000</u>	<u>51.203</u>
Huisvestingslasten			
Onderhoud	36.893	39.800	44.976
Energie	58.295	41.000	61.945
Verzekeringen	1.562	700	679
Belastingen en heffingen	5.601	5.000	4.721
Beheervergoeding	13.298	10.000	9.100
Beveiliging	7.321	10.900	10.468
Overig	2.653	3.000	2.387
	<u>125.623</u>	<u>110.400</u>	<u>134.276</u>
Verhuur	18.843	19.000	18.756
	<u>106.780</u>	<u>91.400</u>	<u>115.520</u>

	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
	€	€	€
Vervoerslasten			
Vervoerslasten	12.117	12.700	16.364
Doorbelaste afschrijvingen vervoermiddelen	2.289	2.300	2.491
	14.406	15.000	18.855
Doorbelaste vervoerslasten	17.425	14.700	15.627
	-3.019	300	3.228
PR-lasten			
Overige pr-lasten	8.168	9.000	8.967
	8.168	9.000	8.967
Overige algemene lasten			
Kantoorlasten	5.168	4.700	4.887
Telefoon/ICT	5.845	6.200	4.337
Verzekering (aansprakelijkheid)	1.693	2.000	1.693
Accountantslasten	5.829	6.500	6.002
Advieslasten	10.663	5.000	77
Studielasten werkers	1.500	2.000	500
Financiële lasten/wisselkoersen	-1.561	-3.000	-6.237
Overige algemene lasten	5.178	7.700	5.852
	34.315	31.100	17.111
Doorbelast aan studenten/werkers/vrijwilligers	3.609	3.000	3.382
	30.706	28.100	13.729

	werkelijk 2025	begroot 2025	werkelijk 2024
	€	€	€
Bijdragen aan derden			
Donaties binnen Cornerstone	100	100	100
Overige donaties buiten Cornerstone	1.395	1.200	1.980
	<u>1.495</u>	<u>1.300</u>	<u>2.080</u>
Bestemde uitgaven			
Studentenfonds	6.768	6.700	12.669
Studentenfonds Oost-Europa	3.220	10.000	3.430
	<u>9.988</u>	<u>16.700</u>	<u>16.099</u>